



*Polska Grupa Energetyczna*



# **PGE parafowało umowę na zakup 84,19% akcji Energa**

**Prezentacja dla uczestników rynku kapitałowego**

16 września 2010

Wszystkie opinie, oceny i prognozy zawarte w niniejszej prezentacji ("Prezentacja") przygotowane są przez PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. ("Spółka") na podstawie publicznie dostępnych informacji. Informacje zawarte w Prezentacji mogą być zmieniane bez wcześniejszego powiadomienia, mogą być niepełne lub skrócone oraz mogą nie zawierać wszystkich istotnych informacji dotyczących planowanej transakcji. Informacje zawarte w niniejszej Prezentacji nie stanowią oferty inwestycyjnej, rekomendacji inwestycyjnej czy oferty świadczenia jakiegokolwiek usługi. Prezentacja zawiera również informacje i stwierdzenia, które odnoszą się do zdarzeń przyszłych a nie przeszłych. Wszelkie takie stwierdzenia odnoszące się do przyszłości oparte są na założeniach i oczekiwaniach Spółki, ale z uwagi na ich przyszły i niepewny charakter są obarczone ryzykiem, a rzeczywiste przyszłe fakty i zdarzenia mogą się znacznie różnić od zawartych w Prezentacji informacji i stwierdzeń odnoszących się do przyszłości. Nie należy się opierać na Prezentacji przy podejmowaniu jakichkolwiek decyzji lub działań. W celu uzyskania informacji dotyczących Spółki i akcji Spółki należy zapoznać się z prospektem emisyjnym dostępnym na stronie internetowej Spółki oraz z raportami bieżącymi i okresowymi Spółki. Spółka nie ponosi odpowiedzialności za dokładność, kompletność i sposób wykorzystania informacji podanych w Prezentacji i nie podejmuje się ich aktualizacji. Informacje zawarte w Prezentacji nie stanowią również porady prawnej czy innej porady profesjonalnej.



## PGE złożyła Ofertę Ostateczną nabycia 84,19% akcji Energa S.A.

- ▶ Zarząd spółki PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. ("PGE") informuje, że w dniu 15 września 2010 r. parafował umowę sprzedaży akcji spółki Energa S.A. z siedzibą w Gdańsku, zarejestrowanej w rejestrze przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonym przez Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ w Gdańsku, VII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000271591 („Spółka”), dotyczącą nabycia od Skarbu Państwa 4.183.285.468 akcji Spółki, stanowiących 84,19 proc. jej kapitału zakładowego.
- ▶ Istotne warunki Oferty PGE obejmują m.in.:
  - ▶ cenę zakupu akcji stanowiących 84,19% kapitału zakładowego Energa S.A. w kwocie 7.529.913.842,40 zł., tj. 1,80 zł za jedną akcję;
  - ▶ program gwarantowanych inwestycji do realizacji w Grupie Kapitałowej Energa w okresie 10 lat w kwocie 5 mld zł., których niewykonanie wiązać się będzie z karami umownymi płatnymi na rzecz Sprzedawcy;
  - ▶ zobowiązanie do:
    - zachowania kontroli nad Spółką, nieograniczania podstawowej działalności w zakresie wytwarzania, obrotu i dystrybucji energii elektrycznej i ciepła w oraz do niedokonywania zmiany siedziby Spółki;
    - wprowadzenia akcji Spółki do obrotu na rynku regulowanym, w tym na GPW w Warszawie przy czym PGE może zostać zwolniona z wyżej wymienionych obowiązków przez Skarb Państwa.



## PGE złożyła Ofertę Ostateczną nabycia 84,19% akcji Energa S.A.

- ▶ **PGE i Energa uzupełniają się w unikalny sposób** i razem generują znaczną wartość synergii strategicznych, kosztowych i inwestycyjnych. Sama wartość szybkich synergii kosztowych, możliwych do uzyskania bez potrzeby głębszej integracji spółek szacowana jest przez PGE na ponad 100 mln złotych rocznie.
- ▶ **PGE dokonało racjonalnej oceny potencjału Energa** oferując pakiet warunków **maksymalizujących wartość dla PGE i jej akcjonariuszy**.
- ▶ Przy określonych założeniach PGE szacuje, iż kwota zakupu przekłada się na rynkowy, wyważony poziom krótkoterminowego mnożnika EV / EBITDA 2010. Warunki cenowe Transakcji są istotnie korzystniejsze, gdy uwzględnia się liczne synergie z PGE lub gdy oszacuje się długoterminową wartość Spółki (wartość regulacyjna samych aktywów dystrybucyjnych (WRA) Energa obecnie została określona w decyzji URE na poziomie 8,5 mld zł).
- ▶ Przeprowadzenie Transakcji wymagać będzie dla swej skuteczności, oprócz podpisania umowy, m.in. uzyskania zgody Prezesa Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów na koncentrację.
- ▶ Przeprowadzenie Transakcji w pełni wpisuje się w realizację strategii akwizycyjnej, którą w tym przypadku PGE dokonywałoby na najlepiej znanym rynku. Wzrost organiczny PGE wsparty selektywnymi akwizycjami ma na celu realizację celu strategicznego PGE polegającego na zbudowaniu pozycji wysoce rentownego, średniej wielkości uczestnika europejskiego rynku elektroenergetycznego.

## Obszar działalności i kluczowe aktywa Energa i PGE



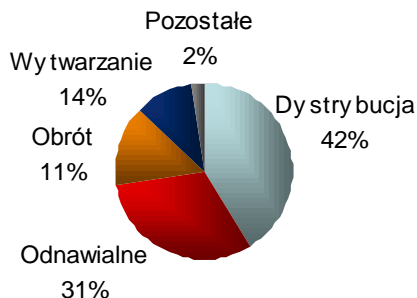
## Kluczowe dane finansowe<sup>1</sup>

Przychody (2009)	8,4 mld PLN
EBITDA / Marża EBITDA (2009)	1,1 mld PLN / 12,6%
EBITDA / Marża EBITDA (6M 2010)	0,8 mld PLN / 18,4%
Środki pieniężne (zadłużenie netto) <sup>2</sup> (30.6.2010)	0,65 mld PLN
Wartość Regulacyjna Aktywów po przeszacowaniu	ok. 8,5 mld PLN

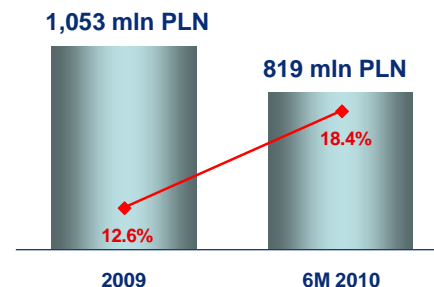
## Kluczowe dane operacyjne

Dystrybucja (2009)	18,9 TWh
Wytwarzanie (2009)	4,2 TWh
w tym: z OZE	1,1 TWh
Sprzedaż (2009)	16,5 TWh
Odbiorcy	2,5 mln gosp. domowych 0,3 mln klientów instytucjonalnych
Zatrudnienie	ok. 12,6 tys. osób

## Struktura EBITDA 2009<sup>1</sup>



## EBITDA / Marża EBITDA<sup>1</sup>

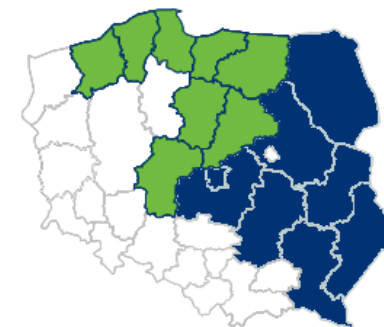
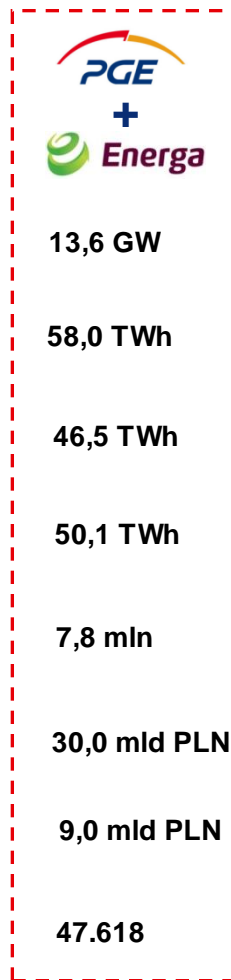
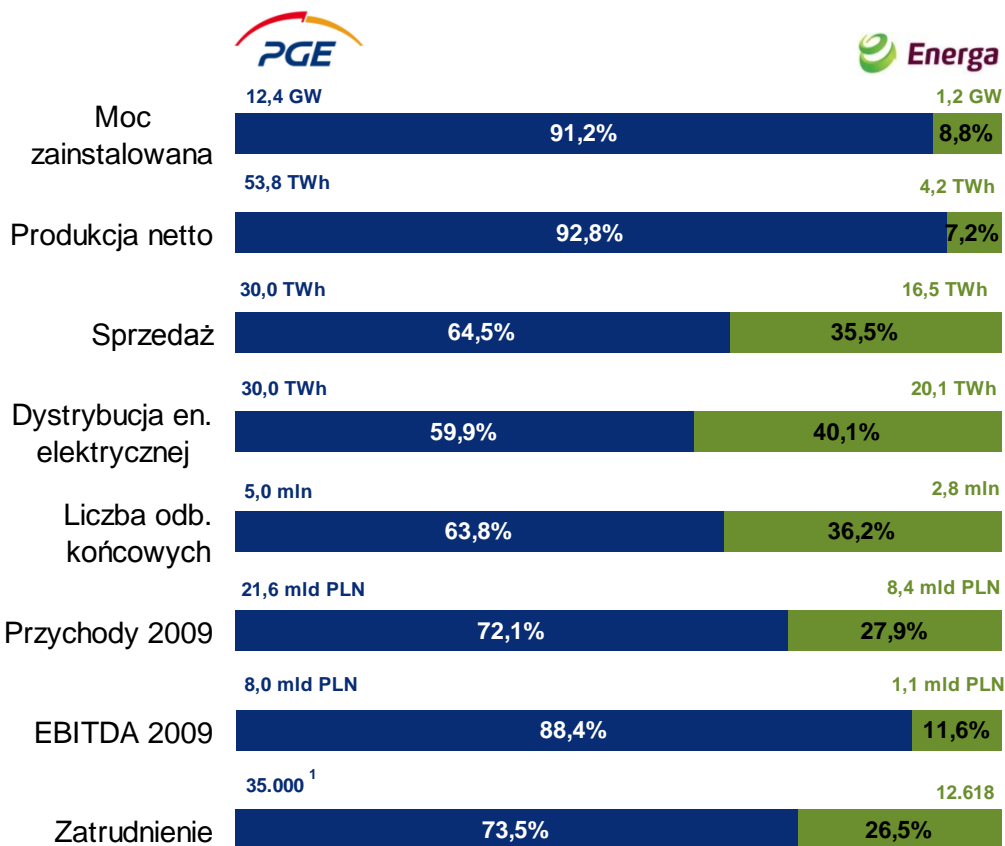


Źródło: Energa S.A.

Uwagi:

- 1 Skonsolidowane sprawozdania finansowe za 2009r. GK Energa S.A. wg MSSF, Nieaudytowane sprawozdanie finansowe wg MSSF za I półrocze 2010r
- 2 Zadłużenie netto zdefiniowane jako suma długo- i krótkoterminowych zobowiązań odsetkowych pomniejszonych o środki pieniężne i ekwiwalenty

# Silne i słabe strony Energa i PGE wzajemnie się uzupełniają ...



- ▶ PGE posiada nadwyżkę a Energa niedobór wytwarzania nad sprzedażą energii elektrycznej.
- ▶ PGE posiada wiedzę i doświadczenie w realizacji dużych projektów inwestycyjnych. Energa posiada doświadczenie i narzędzia niezbędne w procesie integracji działalności dystrybucyjnej.
- ▶ Energa posiada własne źródła energii odnawialnej i możliwość dalszego ich rozwoju. PGE ma środki by sfinansować plany Energi.
- ▶ Obszary działalności dystrybucyjnej PGE i Energi wzajemnie z sobą sąsiadują

Uwaga:

<sup>1</sup> Pracownicy zatrudnieni w spółkach Grupy związanych z działalnością energetyczną



## ... generując liczne synergie i wartość dla akcjonariuszy

Obszary synergii	Komentarz / przykłady
KOSZTOWE	<p>Przykłady szybkich oszczędności:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Redukcja kosztów zakupu paliwa</li><li>▶ Redukcja kosztów usług obcych</li><li>▶ Redukcja kosztów systemów IT</li><li>▶ Redukcja w zakresie wybranych pozycji kosztów stałych</li></ul>
PROGRAM INWESTYCYJNY	<ul style="list-style-type: none"><li>▶ Optymalizacja / racjonalizacja zakresu programu inwestycyjnego</li><li>▶ Obniżenie wydatków jednostkowych / korzyści skali</li><li>▶ Obniżenie kosztów finansowania inwestycji</li></ul>
STRATEGICZNE	<ul style="list-style-type: none"><li>▶ Bardziej stabilna działalność obu firm</li></ul>

**Szacujemy szybkie do osiągnięcia synergie kosztowe na ponad 100 mln PLN rocznie**



## Potencjalna transakcja wpłynie neutralnie na potencjał finansowy i wskaźniki zadłużenia PGE

- ▶ PGE posiada nadwyżkę gotówki nad zadłużeniem finansowym (około 4,2 mld PLN gotówki netto)<sup>(1)</sup>
- ▶ Energa również posiada nadwyżkę gotówki nad zadłużeniem finansowym (około 0,65 mld PLN gotówki netto)<sup>(1)</sup>
- ▶ Obie grupy generują istotne dodatnie przepływy operacyjne i jednocześnie posiadają program inwestycyjny, który może być w przyszłości przedmiotem optymalizacji
- ▶ PGE podtrzyma strategię utrzymania poziomu wskaźnika dług netto / EBITDA na poziomie nie wyższym niż 2,5x w średnim okresie
- ▶ Finansowanie – ze środków własnych i ew. aktualnie aranżowanych instrumentów dłużnych (obligacji)
- ▶ Fitch, 5/07/2010: „(...) Fitch believes that PGE's potential acquisition of Energa S.A. is unlikely to put immediate pressure on the ratings due to the group's net cash position(...)”, (...) The Energa acquisition may strengthen PGE's business profile by creating a more balanced mix of generation versus distribution and supply, and by increasing the proportion of regulated cash flow (...)”

Uwagi:

1 Sprawozdanie finansowe Grupy PGE S.A. po 1 półroczu 2010r.

2 Niezaudytowane dane GK Energa S.A. po 1 półroczu 2010r. wg MSSF



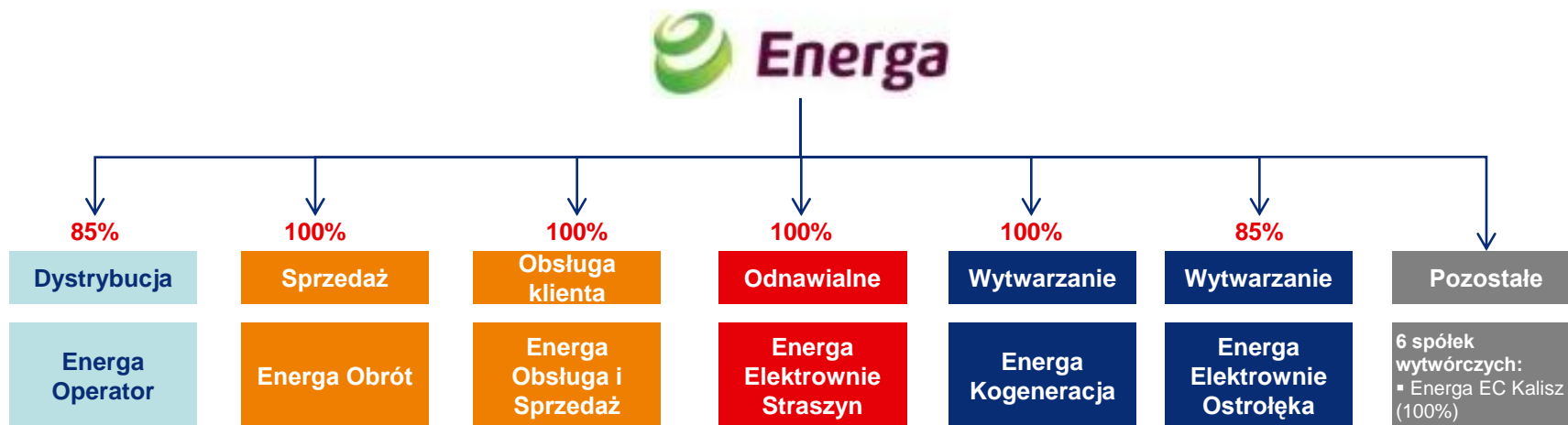
## Podsumowanie



- ▶ Strategiczne, unikalne **uzupełnienie działalności** i kompetencji na rynku energetycznym w Polsce
- ▶ Istotne **synergie** oraz potencjał do **optymalizacji kosztów** i nakładów inwestycyjnych
- ▶ PGE dokonało **racjonalnej oceny** potencjału Energa oferując warunki maksymalizujące wartość dla PGE i jej akcjonariuszy



## Dodatkowe informacje o Grupie Energa



GK Energa z sukcesem dokonała procesu konsolidacji Grupy. Obecnie jest jedną z najlepiej uporządkowanych grup energetycznych w Polsce

13 sierpnia 2010 r. Energa S.A. zakończyła programu konwersji akcji, w wyniku którego Skarb Państwa posiada na dzień 31 sierpnia 2010 r. 84,19% akcji Spółki, 14,55% akcji Energa Operator i 4,38% akcji Energa Elektrownie Ostrołęka

Akcjonariusze mniejszościowi posiadają obecnie 15,81% akcji Spółki

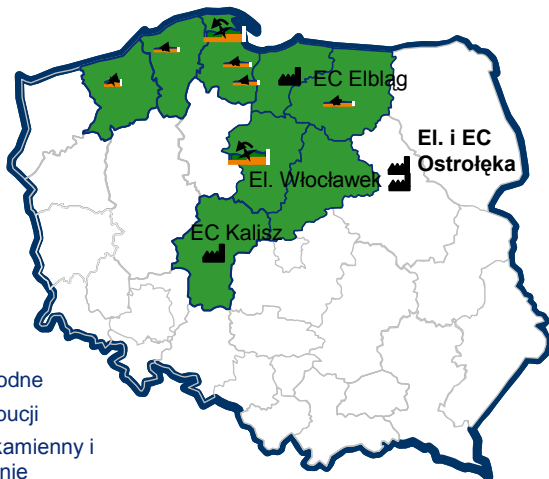
# Energa to jedna z wiodących spółek energetycznych w Polsce




Stabilne źródła EBITDA (75% z dystrybucji i OZE), ale jednocześnie potencjał do wzrostu wyników

## Energa powstała 5 lat temu na bazie tzw. grupy G8

2005	Utworzenie w styczniu 2005 roku Energa Gdańska Kompania jako podmiotu konsolidującego Grupę G8
2006	Utworzenie Grupy Energa
2007	Wniesienie 85% akcji Koncernu Energetycznego Energa i 85% akcji Zespołu Elektrowni Ostrołęka do Grupy Energa
2007	Przeniesienie działalności dystrybucyjnej do Energa Operator
2010	Rozpoczęcie procesu sprzedaży akcji Grupy
Sierpień 2010	Zakończenie procesu konwersji akcji pracowniczych

## Energa obejmuje dystrybucją obszar centralnej i północnej Polski



-  Elektrownie wodne
-  Region dystrybucji
-  EI. na węgiel kamienny i elektrociepłownie

Źródło: Energa, PGE

## Energa ma liczne silne strony ... (niezależnie od korzyści z połączenia potencjałów z PGE)



Portfel OZE

Dobra kadra

Brak zadłużenia

Nowoczesna, dobrze utrzymana sieć dystrybucyjna

Transparentna struktura kapitałowa

Ciekawy program inwestycyjny, m.in. rozwój nowoczesnych sieci dystrybucyjnych (zdalny odczyt), el. wodne i inne oparte o odnawialne paliwo źródła)

Dobre kompetencje sprzedażowe

Stabilny cashflow

Strategiczna lokalizacja na rozwoju OZE i atom

EBITDA  
z dystrybucji  
za 6M 2010:

**341 mln PLN**

Zatrudnienie:

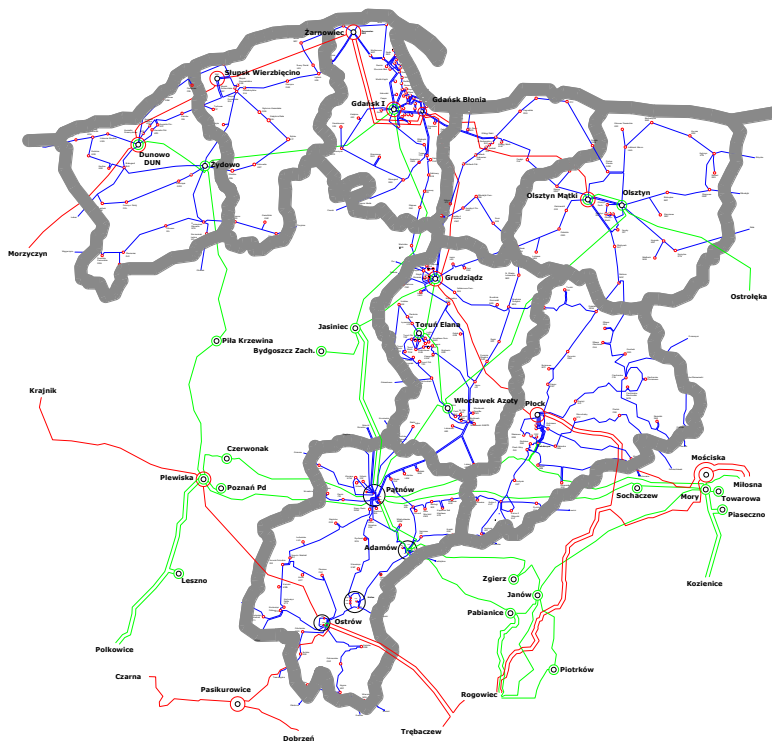
**~6,6 tys. osób**

Wolumen  
dystrybuowanej  
energii:

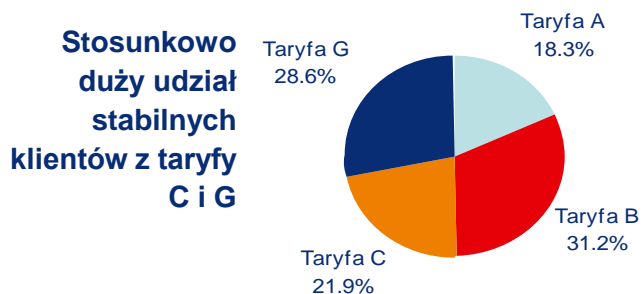
**18,9 TWh**

Całkowita  
długość linii:

**188 tys. km**



Rys.: Schemat linii 110kV



Źródło: Energa

- ▶ #3 po Tauronie i PGE największy dystrybutor energii elektrycznej w Polsce
- ▶ 2,8 mln klientów, działalność na obszarze 75 tys. km<sup>2</sup>
- ▶ Działalność Dystrybucyjna w Grupie Energa prowadzona jest zasadniczo przez Energa Operator
- ▶ W skład Energa Operator wchodzi Centrala oraz 8 oddziałów w Elblągu, Gdańsku, Kaliszu, Koszalinie, Olsztynie, Płocku, Słupsku i Toruniu
- ▶ Nowoczesna, dobrze utrzymana sieć

### Interesujące plany inwestycyjne w dystrybucji

- ▶ Spółka realizuje bardzo ciekawy i ambitny program inwestycyjny przeznaczony na dalszą rozbudowę i unowocześnienie sieci (m.in. zaawansowany program wprowadzenia zdalnego odczytu)
- ▶ Inwestycje te w przyszłości będą generować określony zwrot

# Wytwarzanie konwecyjne i odnawialne

Atrakcyjny portfel 200 MWe w elektrowniach wodnych, relatywnie niewielkie moce w konwencjonalnym wytwarzaniu węglowym

EBITDA segmentu wytwarzania w 6M 2010:

**312 mln PLN**

Zatrudnienie:

**~ 1,4 tys. osób**

Wytwarzanie energii elektrycznej 2009:

**4,2 TWh**

w tym OZE:

**1,1 TWh**

## El. Ostrołęka      EC Ostrołęka      EC Elbląg



Moc <sup>(1)</sup>	647 MWe (moc osiągalna)	456 MWt	242 MWt
Rok uruchomienia	1972	1956	1928
Uruchomienie ostatniego turbozespołu	1972	1967	2000
Paliwo	Węgiel kamienny	Węgiel kamienny	Węgiel kamienny
Turbozespoły	3	4	3
Instalacje środowiskowe:			
elektrofiltry (#)	3	5	3
instalacja odsiarczania	-	-	-
redukcja NO <sub>x</sub>	3 systemy	-	4 systemy
Plany inwestycyjne <sup>(1)</sup> / modernizacje	<ul style="list-style-type: none"> <li>2008-2010 kompleksowa modernizacja wyprowadzenia mocy na blokach 1-3</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>3 kotły OP-100 do wyłączenia do końca 2015r</li> <li>Od 2011r. planowane zmniejszenie produkcji ciepła w związku z odejściem głównego odbiorcy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Planowana budowa nowego bloku biomasowego o mocy 20MWe</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Po wykonaniu niezbędnych inwestycji środowiskowych oczekiwany czas pracy 3 istniejących bloków do 2030r</li> </ul>		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plany istotnego zwiększenia udziału biomasy w paliwie</li> </ul>		

## El. Wodne Straszyn

Elektrownia wodna we Włocławku



EW	Budowa/modernizacja	Moc osiągalna (MWe)
Włocławek	1970	160,2
Straszyn	1910/1937	2,5
Bielkowo	1925	7,2
Łapino	1925/1999	2,0
Przędziszyn	1937	0,8
Kuźnice	1908/2006	0,8
Juszkowo	1934/2006	0,2
Pruszcz I	1921/2000	0,1
Pruszcz II	2005	0,2
Czarn. Piece	1907/2009	0,2
Owidz	1910/2006	0,3
Kolincz	1912	0,4
Stocki Młyn	1908/1994	0,4
Rutki	1910	0,4

# Handel hurtowy i detaliczny

Bardzo aktywny gracz na rynku handlu energią, wprowadzający nowatorskie produkty

EBITDA segmentu obrotu w 6M 2010:

152 mln PLN

Zatrudnienie w Energa Obrót:

~ 130 osób

Zatrudnienie w Energa OiS:

~ 1,3 tys. osób

Wolumen energii sprzedanej 2009:

16,5 TWh



✓ Ekologia

✓ Ekonomia

✓ Efektywność

Przykład: Energa jako jedna z pierwszych firm w Polsce wprowadziła markę w sprzedaży energii elektrycznej

Audyt Smart Eco	Dom	Osiedle	Firma	Urząd
Certyfikat energetyczny	☐✓☐	✓☐	✓☐	✓☐
Audyt Energetyczny		✓☐	✓☐	✓☐
<b>Rozliczenie Smart Eco</b>	☐	☐	☐	☐
Rozliczenie rzeczywiste	✓☐		☐	☐
Rozliczenie Pre-Paid	✓☐		☐	☐
<b>Technologia Smart Eco</b>	☐	☐	☐	☐
Kompensacja Mocy Biernej		☐	☐	✓☐
<b>Energia Smart Eco</b>	☐	☐	☐	☐
Turbiny wiatrowe	✓☐	✓☐	✓☐	✓☐
Kolektory słoneczne	✓☐	✓☐		✓☐
Pompy ciepła	✓☐	✓☐		☐
<b>Reklama Smart Eco</b>	☐	☐	☐	☐
	✓☐	✓☐	✓☐	✓☐

Dzięki Smart Eco odbiorcy energii w Polsce (także indywidualni) mogą nie tylko świadomie z niej korzystać, przyczyniając się do jej oszczędności i ograniczenia wysokości płaconych rachunków, ale także włączyć się w proces jej wytwarzania

### Konsument -> Prosument

Aktywny uczestnik rynku

Dostawca usług

Współtwórca oferty

### Eco Elektrownia

Mikroźródła energii połączone w zintegrowaną sieć tworzącą rozproszoną elektrownię



Skonsolidowany rachunek zysków i strat					Skonsolidowany bilans				
	2007	2008	2009	1H 2010		31.12.2007	31.12.2008	31.12.2009	30.06.2010
mIn PLN	PSR	MSSF	MSSF	MSSF	mIn PLN	PSR	MSSF	MSSF	MSSF
<b>Przychody ze sprzedaży</b>	<b>3.682</b>	<b>8.251</b>	<b>8.380</b>	<b>4.448</b>	Актыва trwałe, w tym:	8.762	8.070	8.463	8.469
Koszt własny sprzedaży	3.402	7.180	7.504	3.705	Rzeczowe aktywa trwałe	7.880	7.699	8.032	8.004
Zysk brutto ze sprzedaży	280	1.071	876	744	Wartości niematerialne	85	173	212	213
<i>Marża zysku brutto ze sprzedaży</i>	<i>7,6%</i>	<i>13,0%</i>	<i>10,5%</i>	<i>16,7%</i>	Актыва z tyt. podatku odroczonego	177	81	98	108
Koszty sprzedaży	95	91	93	47	Актыва obrotowe, w tym:	1.691	2.208	2.471	3.210
Koszty ogólnego zarządu	190	298	354	157	Należności	934	1.022	1.152	1.272
Pozostałe przychody operacyjne	158	102	135	28	Środki pieniężne i ekwiwalenty	439	810	887	1.378
Pozostałe koszty operacyjne	39	72	66	40	<b>Razem Aktywa</b>	<b>10.453</b>	<b>10.278</b>	<b>10.934</b>	<b>11.679</b>
<b>EBITDA</b>	<b>600</b>	<b>1.192</b>	<b>1.053</b>	<b>819</b>	Kapitały własne	5.690	7.063	7.383	7.717
<i>Marża EBITDA</i>	<i>16,3%</i>	<i>14,4%</i>	<i>12,6%</i>	<i>18,4%</i>	KW - udziałowcy jedn. dominującej	4.906	6.030	6.477	6.804
<b>Zysk operacyjny</b>	<b>113</b>	<b>712</b>	<b>498</b>	<b>528</b>	Udziały mniejszości	783	1.033	906	912
Zysk brutto	108	716	531	545	Zobowiązania długoterminowe, w tym:	1.310	1.491	1.667	2.288
Podatek dochodowy	39	135	104	102	Kredyty i pożyczki	80	140	57	689
<b>Zysk netto</b>	<b>73</b>	<b>581</b>	<b>425</b>	<b>442</b>	Rezerwy	1.230	970	1.130	1.121
<i>Marża zysku netto</i>	<i>2,0%</i>	<i>7,0%</i>	<i>5,1%</i>	<i>9,9%</i>	Zobowiązania krótkoterminowe, w tym:	3.453	1.724	1.883	1.674
<b>Przypadający na udziałowców jedn. dominującej</b>	<b>56</b>	<b>495</b>	<b>397</b>	<b>426</b>	Zobowiązania handlowe i inne	468	704	775	688
Udziały mniejszości	16	86	28	16	Kredyty i pożyczki	459	144	289	42
					Rezerwy	422	389	323	300
					<b>Razem pasywa</b>	<b>10.453</b>	<b>10.278</b>	<b>10.934</b>	<b>11.679</b>

Skonsolidowane przepływy pieniężne				
	2007	2008	2009	1H 2010
mIn PLN	PSR	MSSF	MSSF	MSSF
Przepływy z działalności operacyjnej	778	1,220	873	486
Przepływy z działalności inwestycyjnej	(731)	(562)	(831)	(350)
Przepływy z działalności finansowej	257	(288)	19	354
<b>Zmiana stanu środków pieniężnych</b>	<b>304</b>	<b>370</b>	<b>60</b>	<b>490</b>
Środki pieniężne na początek okresu	135	434	804	864
<b>Środki pieniężne na koniec okresu</b>	<b>439</b>	<b>804</b>	<b>864</b>	<b>1.355</b>



## W naszej opinii urząd antymonopolowy ma podstawy do wydania zgody zarówno w trybie nadzwyczajnym, jak i zwyczajnym

Zastrzeżenia / obawy UOKIK wg rozumienia PGE	Potencjalne rozwiązania / wyjaśnienia PGE
Zbyt silna pozycja w dystrybucji	<ul style="list-style-type: none"><li>▶ Dwa lokalne naturalne monopole są już przedmiotem efektywnej regulacji URE w sposób nie zagrażający konkurencji<ul style="list-style-type: none"><li>▶ <i>Patrz: pozycja PGNiG na regulowanym rynku gazu</i></li></ul></li></ul>
Zbyt silna pozycja w wytwarzaniu (konwencjonalnym i energetyce odnawialnej)	<ul style="list-style-type: none"><li>▶ Moce wytwórcze Energa są relatywnie bardzo niewielkie</li><li>▶ PGE mogłoby ewentualnie rozważyć zbycie wybranych aktywów lub zmniejszenie kontroli nad nimi<ul style="list-style-type: none"><li>▶ <i>Obecnie PGE ma 38,6% udział w produkcji energii elektrycznej brutto, tj stosunkowo niewiele w porównaniu np. do EdF (87%) lub CEZ (73%)</i></li></ul></li></ul>
Ograniczenie wolumenów energii produkowanej przez PGE dotychczas plasowanej na rynku hurtowym	<ul style="list-style-type: none"><li>▶ Sprzedaż 100% energii z elektrowni PGE od 2011r. na rynku regulowanym – giełdzie energii</li></ul>
Zbyt silna pozycja na rynku sprzedaży detalicznej	<ul style="list-style-type: none"><li>▶ W Polsce obowiązuje zasada wolnego wyboru dostawcy energii (TPA) i liczba klientów z niej korzystających wzrasta lawinowo w ostatnim czasie</li><li>▶ Jeżeli działanie zasady TPA trzeba bardziej usprawnić – to na tym powinny skupić się działania odpowiednich urzędów<ul style="list-style-type: none"><li>▶ <i>Patrz: udane wprowadzenie łatwej i szybkiej przenoszalności numerów telekomunikacyjnych w Polsce</i></li></ul></li></ul>



*Polska Grupa Energetyczna*

## *Dziękujemy*

**Relacje Inwestorskie**

**[ir@pgesa.pl](mailto:ir@pgesa.pl)**

**Kierownik**

**Przemek Wasilewski**

Tel: (+48 22) 340 19 46

Fax: (+48 22) 629 47 25

Kom: +48 723 189 235

**Wydział IR**

**Anna Ryba**

Tel: (+48 22) 340 19 41

Fax: (+48 22) 629 47 25

Kom: +48 723 189 234

**Wydział IR**

**Krzysztof Dragan**

Tel: (+48 22) 34015 13

Fax: (+48 22) 629 47 25

Kom: +48 601 33 42 90